

Kursus for nye ledere, modul 1

5. – 7. november 2025 på Kursuscenter Knudshoved



Kursets formål og indhold

Formålet med kurset er at introducere nye efterskoleledere til gældende love, regler og aftaler for skoleformen, herunder overenskomster, ansættelsesret, økonomi og arbejdstid, samt klæde nye ledere på til de udfordringer, som enhver vil møde de første år i lederjobbet.

Der bliver også lejlighed til at vende en række dilemmaer i forbindelse med bortvisninger, eksterne elevfester, forældreklager og meget andet.

Med kurset ønsker foreningen også at skabe rammer for, at nye ledere kan skabe netværk med andre nye ledere i efterskolen.

Undervisningen

Undervisningen vil foregå som oplæg, gruppearbejde, diskussioner i plenum samt arbejde med konkrete cases.

Vi forudsætter, at alle har læst Forstanderhåndbogen forud for kurset. Forstanderhåndbogen findes som [pdf fil på vores hjemmeside](#). Fysiske eksemplarer kan rekvireres på sekretariatet.

Målgruppe

I Efterskoleforeningen betragter vi det som obligatorisk for alle nye forstandere at deltage.

Viceforstandere og afdelingsledere opfordres også til at deltage i kurset.

Administrative medarbejdere vil have større glæde af at deltage på vores kurser for kontoransatte.

Undervisere

Efterskoleforeningens konsulenter fra team skoledrift og jura varetager den største del af undervisningen på kurset.

Derudover møder du **Jacob Mangelsen**, forstander på Flemming Efterskole, **Lars Kirkegaard**, forstander på Bernstorffsminde Efterskole, **Jacob Grundkær Hansen**, musiklærer på Århus Efterskole og projektleder på næste version af Efterskolesangbogen, **Freja Jørgensen**, sundhedsfaglig konsulent i Alkohol og Samfund samt **Lisbeth Qvortrup**, som er selvstændig ledelseskonsulent.

Lisbeth er bl.a. ledelsesmentor, og siden 2019 har hun været ledelses- og organisationskonsulent på mange frie grundskoler og efterskoler.

Mange års erfaring som skoleleder og lærer, og en diplomuddannelse i ledelse og masterforløb i procesledelse, har givet hende de erfaringer og det personlige og faglige fundament som anvendes i rollen som ledelseskonsulent.

Lisbeth Qvortrup er kursusleder og underviser bl.a. på Efterskoleforeningens udviklingsforløb for ledelsesteams, som i skoleåret 25/26 afvikles for 3. gang.

Om de to moduler med Lisbeth Qvortrup

For at gøre kurset praksisnært og målrettet, så deltagerne oplever et direkte udbytte i deres daglige arbejde som ledere, vil undervisningen være en vekselvirkning mellem korte oplæg, dialoger, refleksioner og praktiske øvelser, der tager udgangspunkt i deltagernes egen ledelsespraksis.

Forløbet er ikke blot to afgrænsede undervisningssessioner, men en ramme for personlig og professionel udvikling:
Inden første modul: Deltagerne besvarer refleksionsspørgsmål, der sætter tankerne i gang om deres ledelse.

Mellem modulerne: Deltagerne arbejder med konkrete opgaver, der giver dem mulighed for at afprøve nye tilgange i praksis.
Efter forløbet: Vi lægger op til, at deltagerne sætter personlige udviklingsmål og fortsætter deres arbejde med ledelse med udgangspunkt i de værktøjer og refleksioner, de har fået under kurset.

Formålet er at styrke deltagerne i deres ledelsesrolle og give dem et afsæt for fortsat at udvikle sig som leder.

Program: Kursus for nye ledere

Onsdag d. 5. november 2025

9.00 – 9.30	Ankomst, morgenmad og kaffe
9.30 – 12.00	Velkomst og præsentation Efterskoleforeningens kursusledere byder velkommen til kurset og deltagerne præsenterer sig kort. Efterskoleloven: Administration og drift Vi dykker ned i efterskoleloven og tilskudsbekendtgørelsen og ser på krav til undervisningens omfang og placering, årsplan og indholdsplan, det pædagogisk tilrettelagte samvær, tilsyn med eleverne, praktik, lejrskoler, ekskursioner og meget andet.
12.00 – 13.00	Frokost
13.00 – 17.30	Formål, værdier og pædagogisk praksis Vi taler om efterskolernes hovedsigte: livsoplysning, folkelig oplysning og demokratisk dannelse samt frihed- og folkestyrekravet. Vi gennemgår krav til undervisningen, herunder stå mål med-kravet, prøver, evalueringer m.v. Vi ser på de grundlæggende betingelser for at modtage tilskud og ser kort på Børne- og Undervisningsministeriets tilsyn med skolerne, herunder krav til skolernes hjemmesider.
18.00 – 19.00	Middag
19.30 – 21.00	Samtalesalon om elevfester, aftaler og alkohol v/Freja Jørgensen, Alkohol & Samfund og deltagerne Eksterne elevfester - har skolen et medansvar? Oplæg, erfaringsudveksling og debat om elevfester og unges alkoholkultur.

Program: Kursus for nye ledere

Torsdag d. 6. november 2025

8.00 - 8.30	Morgenmad
8.30 – 9.30	Oplæg ved Torben Vind Rasmussen, formand for Efterskoleforeningen Formanden vil introducere jer til Efterskoleforeningens bestyrelse og visioner for foreningen, herunder fortælle om de politiske dagsordener, der fylder netop nu.
9.30 – 12.00	Tilskud og elevstøtte Efterskolerne får cirka tre milliarder årligt i statstilskud og elevstøtte. Vi gennemgår de forskellige tilskud til skolerne, herunder særlige tilskud til elever med faglige og sociale støttebehov. Desuden får I en overordnet introduktion til reglerne for statslig elevstøtte, lokal efterskolestøtte samt stipendier.
12.00 – 13.30	Frokost og tid til at passe kontoret
13.30 – 17.30	Tilskud og elevstøtte [fortsat] Vi fortsætter formiddagens program over middag. Elever og forældre Resten af eftermiddagen har fokus på elever og forældre. Vi kommer bl.a. omkring skolekontrakter, skolevalg, forældreansvarsloven, afbrydelse af efterskoleopholdet, forældreklager, mobning og seksuelle krænkelser samt underretningspligt.
18.00 – 19.00	Middag
19.30 – 21.00	Refleksioner over ledelsesopgaven på efterskolen v/Forstander på Flemming Efterskole Jacob Mangelsen

Program: Kursus for nye ledere

Fredag d. 7. november 2025

8.00 – 8.45	Morgenmad og udtjekning fra værelserne
9.00 – 12.30	Det personlige lederskab, del 1. Leder på en efterskole I dette forløb om ledelse sætter vi fokus på udviklingen af praktiske ledelseskompetencer, der kan anvendes direkte i hverdagen som efterskoleleder. Forløbet strækker sig over to moduler og er designet som et sammenhængende og udviklende læringsforløb, der giver deltagerne mulighed for at reflektere over deres rolle, udfordringer og mål som ledere. Vi undersøger, hvad det vil sige at være leder på en efterskole, og hvordan man kan navigere i de mange krav og forventninger. Eksempler på temaer: • Hvad er ledelse? - Ledelsesopgaverne • Modsattede krav og forventninger - paradokser, tvivl, mod og handlekraft • At lede [inddragende] processer. • At lede organisationen og kulturen. • At lede en efterskole med værdierne som pejlemærke.
12.30 – 13.00	Frokost og derefter afrejse

Kursus for nye ledere, modul 2

13. – 15. januar 2026 på Kursuscenter Knudshoved



Program: Kursus for nye ledere

Tirsdag d. 13. januar 2026

9.00 – 9.30	Ankomst, morgenmad og kaffe
9.30 – 12.00	Efterskolen som arbejdsplads Løn- og ansættelsesvilkår for ledere, lærere og TAP: Overenskomster, ansættelseskontrakter, tjeneste- og lejeboliger, løn, lønpolitik, ferieregler, barselsregler, tidsregistrering m.m.
12.00 – 13.00	Frokost
13.00-14.30	Efterskolen som arbejdsplads [fortsat] Afskedigelser – cases og processer
15.00 – 17.00	Kommunikation med forældre i elevsager v/Lars Kirkegaard, forstander på Bernstorffsminde Efterskole. Med afsæt i egne erfaringer kommer Lars rundt om hvordan man som leder kommunikerer med forældre i vanskelige elevsager og hvordan man håndterer, når dialogen med forældrene løber af sporet, og trusler om sagsanlæg og om at komme på forsiden af aviserne fyger rundt i lokalet.
18.00 – 19.00	Middag
19.30 – 21.00	Hvorfor synger vi? – om fællessangen og dens betydning Et sangforedrag med fællessang med udgangspunkt i Efterskolesangbogen v/Jacob Grundkær Hansen, projektleder i Efterskoleforeningen

Program: Kursus for nye ledere

Onsdag d. 14. januar 2026

8.00 - 8.45	Morgenmad
9.00 - 12.00	Lærernes arbejdstidsregler Samarbejdssporet og gennemgang af arbejdstidsreglerne
12.00 - 13.30	Frokost og tid til at passe kontoret
13.30 - 17:00	Skolens økonomi - økonomistyring i praksis Vi kommer ind på emner som budgetlægning, afskrivninger, rapportering til bestyrelse og ledelse samt årsregnskabet.
18.00 - 19.00	Middag
19.30 - 20.30	Aftenhygge

Program: Kursus for nye ledere

Torsdag d. 15. januar 2026

8.00 – 8.45	Morgenmad og udtjekning fra værelserne
9:00– 12.30	Det personlige lederskab, del 2: Dig som leder – kompetencer og udviklingsmål Her er fokus på deltagerne som individer og ledere. Vi arbejder med styrker og udfordringer, værktøjer til at håndtere typiske ledelsesdilemmaer og hjælp til at formulere konkrete udviklingsmål, der kan styrke det personlige lederskab. Eksempler på temaer: • Dine ledelsesværdier. Dine ledelseskompetencer • Dine ledelsesstyrker og udfordringer • Dig og dit team. Teamroller og tillid. • Fra lærer [kollega?] til leder. • Selvledelse. At udvikle dig som leder.
12.30 - 13.30	Frokost
13.30 – 14.30	Formiddagens program fortsat
14.30 – 15.00	Evaluering, afslutning og afrejse

Praktiske oplysninger

Overblik	
Kursussted	Kursuscenter Knudshoved, Fyrvej 1, 5800 Nyborg
Dato	Modul 1: 5.-7. november 2025 Modul 2: 13.-15. januar 2026 Man tilmelder sig automatisk to moduler, da der er tale om et samlet forløb. Ved man på forhånd, at man forhindret i at deltage i et af modulerne, kontakt Kirsten Buerup Andersen kba@efterskolerne.dk
Tilmeldingsfrist	Senest d. 1 oktober 2025
Deltagerpris	12.500 kr. for begge moduler. Prisen omfatter fuld forplejning, undervisning og overnatning på enkeltværelser
Deltagerantal	Max. 48
Betaling	Der fremsendes en faktura i forbindelse med tilmelding
Framelding	Tilmelding er bindende efter d. 1. oktober 2025. Betaling refunderes ikke efter den dato
Kursusledere	Bjarne Bundsgaard Nielsen, bn@efterskolerne.dk og Hanne Lautrup, hl@efterskolerne.dk Efterskoleforeningen
Undervisere	Konsulenter fra Team Skoledrift og Jura og selvstændig ledelseskonsulent Lisbeth Qvortrup samt gæsteoplæg [se programmet.]